

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Set 2015- **Ernst & Young, Sócio Associado**

- Março 2019
- *Vroon Offshore* – Assessorou um grande detentor de navios privado a renegociar mais de \$1,3 mil milhões em obrigações compostas por mais de 30 instalações e 2 estaleiros navais; Auxiliou o órgão de gestão no desenvolvimento de um plano de negócios incluindo a alienação de ativos não essenciais e o tratamento de novos compromissos.
 - *Lonmin Plc* – Auxiliou o órgão de gestão no desenvolvimento de uma estimativa de fluxo de caixa de produtores de platina líderes sul africanos como parte da reestruturação das suas instalações bancárias locais e internacionais, bem como na emissão de direitos sobre ações.

Abr 2007-
Jun 2015

AlixPartners, Diretor

Londres, RU

- *Offshore Seismic Survey* – Assessorou uma sociedade de líder de investigação sísmica através de reestruturação financeira; Liderou o planeamento de negócios e avaliação de liquidez, identificando financiamentos de transição e novos requisitos monetários; Coordenou consultores financeiros e legais ao redor da angariação de fundos e planos alternativos e de contingência; Renegociou taxas de frete com os proprietários das embarcações.
- *OSX* – Assessorou Obrigacionistas Sêniores da OSX na negociação dos termos como parte da maior reestruturação Latino-Americana até à data; Negociou aditamentos ao contrato de frete para o FPSO OSX-3 com a concessão proprietária do setor Tubarão Martelo, OGpar (anteriormente OGX) e novos termos para a obrigação Sênior Garantida OSX-3; Apoiou o Diretor independente selecionado pela Comissão para monitorizar as atividades societárias e o cumprimento com os termos da transação.
- *Casas Geo* – Maior construtor de habitações no México; Assessorou a sociedade na gestão da liquidação, racionalização, alienação de ativos e planeamento de negócios para efeitos de um processo de insolvência Mexicano e a conversão de passivo não garantido em capital próprio; Reviu projetos individuais de inventário e ativos líquidos de forma a maximizar a geração de dinheiro a curto prazo e a previsão de condições para retomar o empréstimo com banco local.
- *Sevan Marine* – Desenvolveu um plano de negócios, incluindo oportunidades de poupança de custo SG&A para a Sevan Marine ASA, uma sociedade de construção *offshore* especializada em engenharia, adjudicação, instalação e comissionamento da produção flutuante de embarcações com um desenho de casco inovador; Participou em negociações com obrigacionistas garantidos e na condução operacional de um *carve out* dos maiores ativos da Sociedade.
- *Bluewater* – Preparou plano de negócios e opções de reestruturação de capital para uma sociedade *offshore* líder de Serviços de Petróleo com passivo de mais de \$1 mil milhões. Geriu renúncia e aditamentos relacionados com as violações de disposições acordadas; Avaliou alienações de ativos, o impacto das reduções de pessoal efetivo e a viabilidade das alternativas de refinanciamento; Reportava à comissão diretora de um consórcio bancário; Formulou e negociou novos termos para um financiamento de \$850m.
- *Eitzen Chemical* – Assessorou a Comissão Diretora de Mutuários Sênior para a Eitzen Chemicals ASA, uma sociedade cotada norueguesa de frete com uma frota de 56 navios e mais de \$750m em dívida; Elaborou estruturas alternativas e planos de contingência incluindo o Chapter 11 americano e o Processo norueguês. Elaborou a liquidação prioritária dos lucros com consultores legais; Negociou os termos de um contrato, incluindo a provisão de dinheiro novo com os obrigacionistas e a Direção; Apoiou os consultores legais com documentação.
- *Orizonia* – Assessorou um grupo de mutuantes para o Orizonia, um operador de viagens (*tour*) espanhol respeitante ao desenvolvimento de capital de funcionamento e requisitos de liquidação com efeito a realizar a reestruturação sob severas restrições de tempo. Reviu processos de gestão de tesouraria e plano de negócios de forma a guiar os clientes no requisito de novas aportações de capital e reestruturações operacionais alternativas a médio prazo.
- *Dinosol* – Analisou, por conta dos mutuários Sênior da SteerCo, o processo de fluxo de caixa e as projeções desenvolvidas pela cadeia de supermercados espanhola Dinosol; Desenvolveu sensibilidades comerciais e

forneceu o requisito de financiamento usado como parte das negociações de reestruturação financeira da Sociedade.

- Outras participações incluem assessorar um operador do Médio Oriente de 50+ petroleiros, frota de petroleiros e cargueiros na renegociação de taxas de contratação de fretamento e financiamentos bancários; Apoiou a Readers Digest Europe a estabelecer procedimentos de gestão de tesouraria enquanto a sociedade-mãe estava no Chapter 11 americano; Implementação de um processo de saída operacional (*operational roll-out*) de um financiamento bancário garantido por um ativo para as operações europeias da Dana Corporation enquanto a sociedade-mãe estava no Chapter 11 americano.

2002- 2007 **Burger King Corporation**, *Diretor de Desenvolvimento Societário*
RU

Miami, FL-Londres,

- Criar, gerir e realizar transações financeiras por conta do Burger King Corp, incluindo aquisições, reestruturações, parcerias, consórcios (*joint ventures*) e desinvestimentos; Patrocínios Financeiros liderados pela TPG, Bain e Goldman Sachs.
- Negociou e liderou reestruturações que contribuíram para a recuperação de um terço dos restaurantes situados nos EUA e no Canada através de acordos extrajudiciais e insolvências (incluindo a aquisição de dívida e venda de 363 ativos Ameriking, o maior franqueado nos EUA); Implementou várias estratégias para abordar dificuldades do franqueado, dentro ou fora da insolvência, incluindo aquisições do mutuante, e contratos de venda re-locação de dívida, modificação dos termos bancários, financiamento de DIP, renegociações dos termos com os distribuidores; Realizou a aquisição e programas de reestruturação na Europa e na Ásia representantes de \$500 milhões em receitas; Executou uma estratégia de aquisição de \$100 milhões resultantes num aumento de 20% dos restaurantes da sociedade nos EUA; Desenvolveu estimativas de P&L e de Despesa de Capital relacionadas com as aquisições usadas no Plano inaugural e Plano de 5 anos.
- Desenvolveu plano de negócios e elaborou uma estratégia para entrada bem sucedida do BKC no Brasil.

2000-2001 **PlanetaVida**, *Director de Desenvolvimento Societário*
EUA

Rio De Janeiro, Brasil e Nova Iorque,

- Liderou o *web site* e-Saúde na região da América Latina (Vendido à Salutia.com); Supervisionou o desenvolvimento da parcerias fora do Brasil (sobretudo no México e EUA) e gerou fundos do fundo de Capital de Risco Fenway Partners; Identificou e negociou contratos com conteúdo e parceiros de tecnológicos no mercado e-Saúde dos EUA; Negociou contratos (*sites* com várias marcas) com portais horizontais (Starmedia, T1MSN, Terra, AOL etc.) na região.

1997-1999 **Santiago Merchant, Associado**
Chile

Santiago,

- Banco Santiago, anteriormente controlado pelo grupo Luksic, é o maior banco no Chile. Envolvido em numerosas transações nos mercados de dívida e de ações relacionados com vários setores (telecom, mineração, produtos de consumo, banca).
- Participou no primeiro projeto de financiamento sindicado localmente (Ibener \$40 milhões) e a maior oferta privada de capital próprio (Quinenco \$250 milhões); Comercializou obrigações com maior maturidade no mercado local (Enesis; \$30 milhões).
- Participou em transações de M&A em retalho (Supermercados Agas; \$100 milhões) e setores de cuidados de saúde (Banmedica; \$ 120 milhões); assessorou o banco no financiamento do seu negócio de hipotecas através de uma titularização internacional (\$500 milhões).

1995-1996 **Santiago Advent, Analista de Investimento**
Chile

Santiago,

- Incorporou uma equipa que gere um consórcio (*Joint Venture*) de capital de risco com a Advent International. Formado na Advent International com foco nos vários estágios de investimento, particularmente em fases posteriores de aquisição e recapitalizações;
- Ativo no fluxo de transações, análises e negociações para investimentos pelos setores da Santiago Advent S.A.: os setores incluíram retalho (Construmart), negócios agrícolas (Tecmar), *fast-food* (Lomiton), seguro de saúde (Vida Tres) e logísticas (Chilexpress).

EDUCAÇÃO

2001-2002 **Columbia Business School**, Nova York, NY
MBA, Maio 2002; Fundador da Organização de Microfinança; Membro do Clube de Capital Privado; Clube de Investimento Bancário, LABA, Sociedade Europeia.

1991-1995 **Harvard University**, Cambridge, MA
B.A. com Honras em Governança, *Cum Laude*. Lista do Reitor 1991-1995; Bolsa do Harvard College 1993-1994.
trabalho de curso: Desenvolvimento de Economia Política; autor da tese *Magna Cum Laude* sobre o sistema de pensões privadas chilenas e as suas contrapartes Latino Americanas.

PESSOAL

Vasta experiência de viagens (Ásia, Europa, Américas). ávido esquiador e tenista. Interesses incluem fotografia, tocar guitarra e *windsurfing*. Fluente em Francês e Espanhol; Português avançado.